



c[À]

Introducción a los conceptos Agile

Visión, valores y herramientas

Introducción a los conceptos Agile

Visión, valores y herramientas

Índice de contenidos

- Visión de la gestión de proyectos: Tradicional vs ágil
- Valores de éxito / fracaso en la ejecución de proyectos
- Los 4 valores del Agile Manifesto
- Los principios del Agile Manifesto
- Qué herramientas propone la agilidad
- Los valores de Scrum
- El empirismo como herramienta para la colaboración

Introducción a los conceptos Agile

Visión de la gestión de proyectos: Tradicional vs ágil

Desde el liderazgo: Dos visiones en la gestión de proyectos



Dirección y control



Orientación y facilitación

Introducción a los conceptos Agile

Visión de la gestión de proyectos: Tradicional vs ágil

Dirección y control:

- Liderazgo fuerte
- Implicación del equipo (reactivos)
- Jerarquía rígida
- Planificación completa y alcance cerrado
- Especialización de los técnicos (lo que hacemos, lo hacemos muy bien)
- Resistencia a los cambios



Introducción a los conceptos Agile

Visión de la gestión de proyectos: Tradicional vs ágil

Facilitación y orientación:

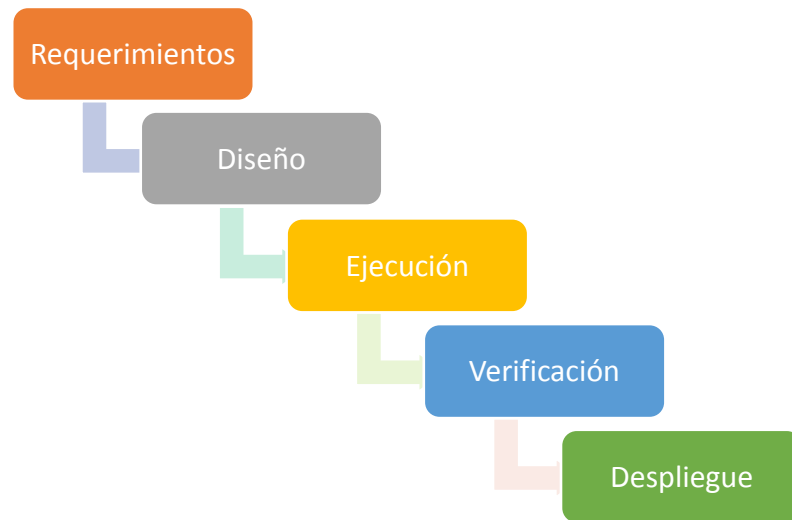
- Líder cooperativo
- Compromiso del equipo (proactividad)
- Auto-organización
- Alcance completo (roadmap) y planificación abierta
- Multidisciplinariedad y flexibilidad (lo que hacemos, lo hacemos muy bien **en equipo**)
- Receptividad ante los cambios



Introducción a los conceptos Agile

Visión de la gestión de proyectos: Tradicional vs ágil

Desde la operativa: Dos visiones en la gestión de proyectos



Waterfall



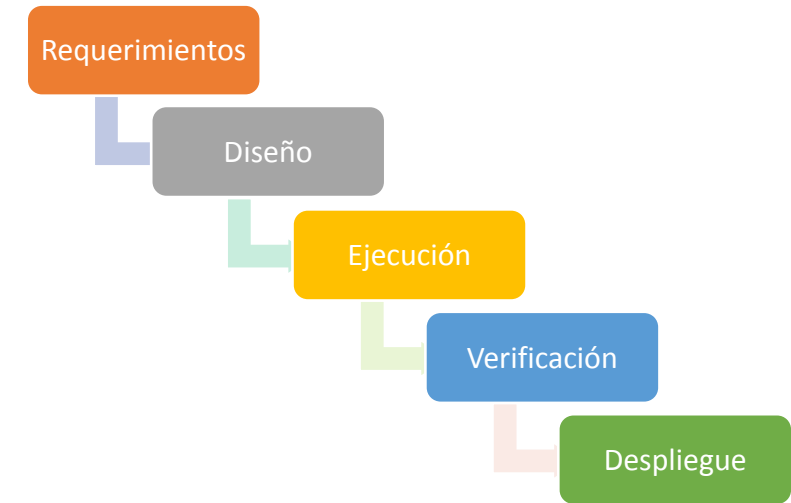
Agile

Introducción a los conceptos Agile

Visión de la gestión de proyectos: Tradicional vs ágil

Modelo tradicional: Waterfall

- Un único ciclo de construcción
- El usuario participa de forma irregular
- Todo el **valor** y aceptación: al final
- Entre medias, artefactos para demostrar el avance (DFU, DTE, informes de seguimiento). Extensos y contractuales
- ¿Cómo demuestro la calidad? Mediante los artefactos intermedios
- ¿Qué pasa cuando hay un cambio? Trauma



Introducción a los conceptos Agile

Visión de la gestión de proyectos: Tradicional vs ágil

Ágil:

- Ciclo iterativo
- El usuario participa a cada ciclo
- MVP y aceptación: incremental
- Entre medias, nada: solo producto
- ¿Cómo demuestro la calidad? Con el producto
- ¿Qué pasa cuando hay un cambio? Más trabajo en el Backlog

(Evitar el trauma: no afectar los objetivos a corto / No afectar la auto-organización)



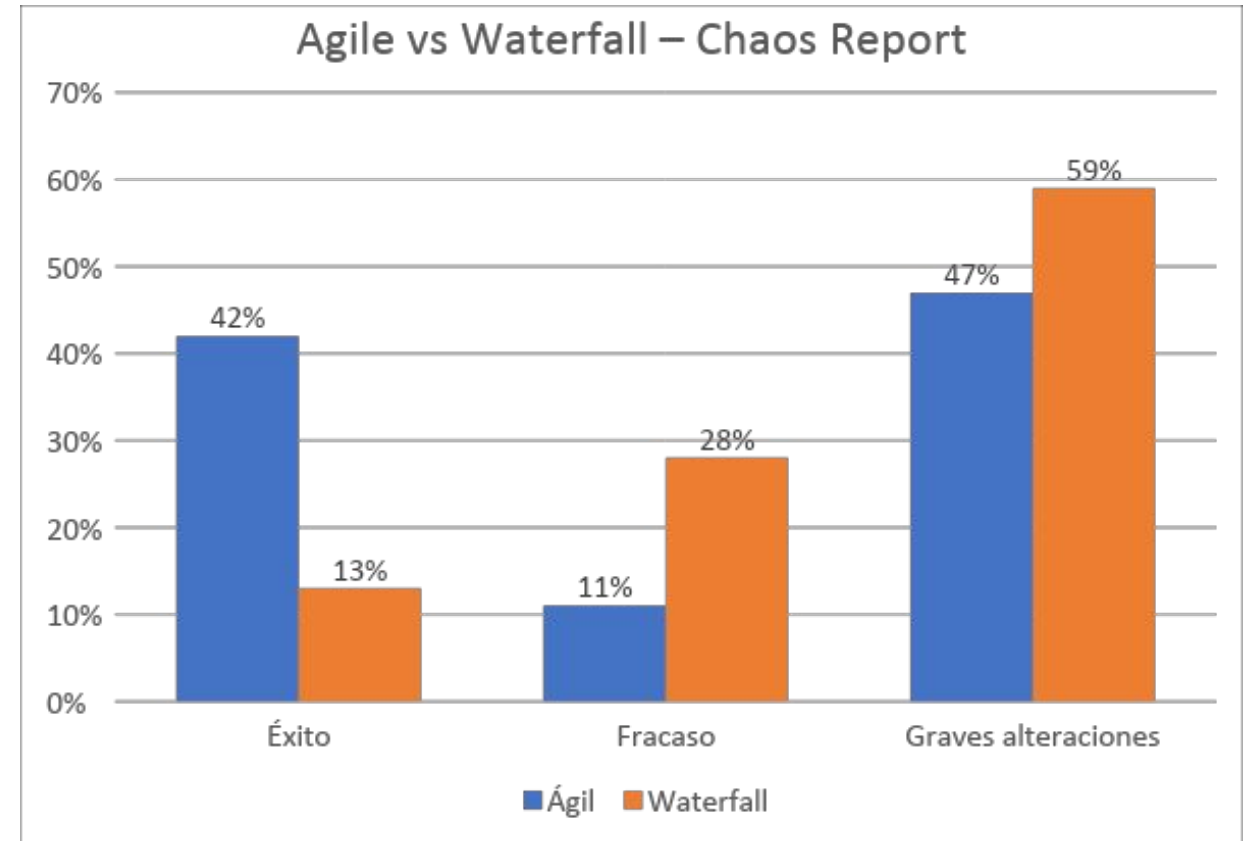
Introducción a los conceptos Agile

Valores de éxito / fracaso en la ejecución de proyectos

* Fuente: Informe Chaos 2020 de Standish Group

Algunas causas del fracaso de proyectos en general:

- Requerimientos iniciales poco claros o alcance poco claro
- Requerimientos cambiantes
- Falta de relación proyecto/clientes
- Gestión insuficiente de las expectativas
- Falta de recursos

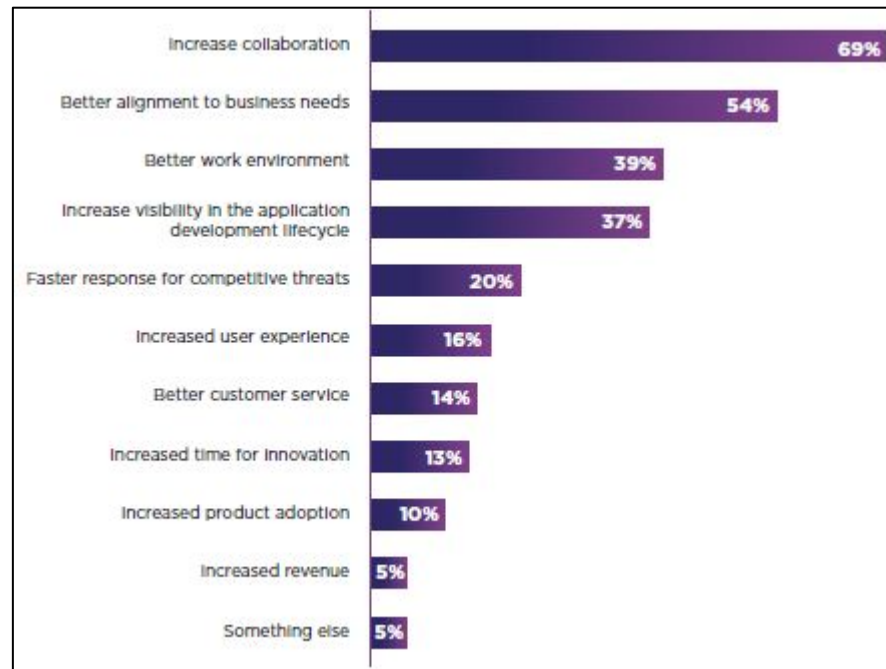


Introducción a los conceptos Agile

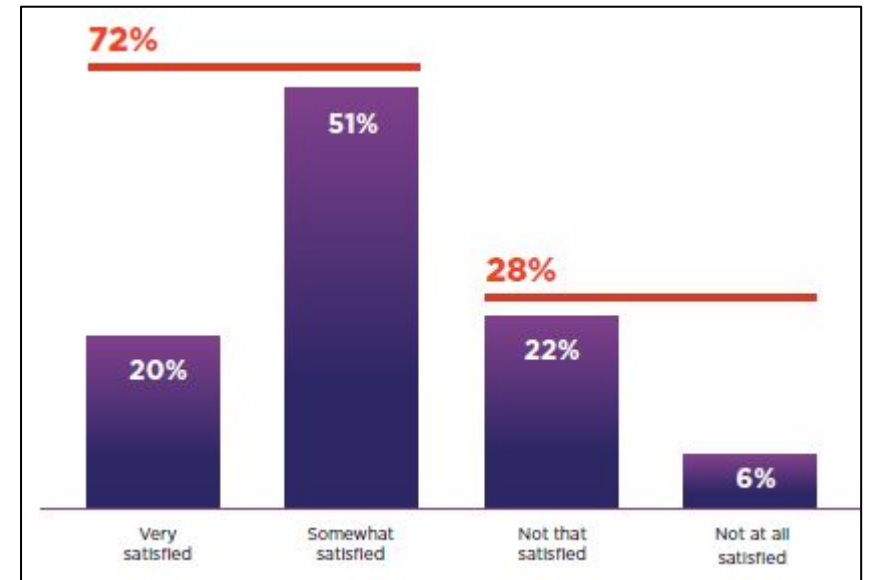
Valores de éxito / fracaso en la ejecución de proyectos



* Fuente: State of Agile Report 2022



While over 7 in 10 respondents say they are satisfied with the Agile practices in their company, half are somewhat satisfied and one in five very satisfied



Introducción a los conceptos Agile

El Agile Manifesto

Individuos e interacciones por encima de
procesos y herramientas

Producto que funciona por encima de
documentación exhaustiva

Colaboración con el cliente por encima de
negociación de contratos

Respuesta al cambio por encima de
ceñirse a una planificación

Introducción a los conceptos Agile

El Agile Manifesto

Individuos e interacciones por encima de procesos y herramientas

Comunicación

Producto que funciona por encima de documentación exhaustiva

Resultados

Colaboración con el cliente por encima de negociación de contratos

Acuerdo

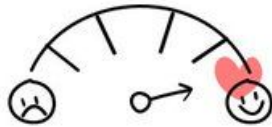
Respuesta al cambio por encima de ceñirse a una planificación

Adaptación

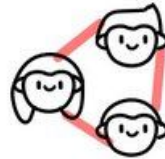
Introducción a los conceptos Agile

Los principios del Agile Manifesto

- 1 Nuestra mayor prioridad es **satisfacer al cliente.**



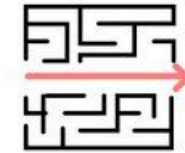
- 4 Los responsables de negocios, diseñadores y desarrolladores deben **trabajar juntos** día a día durante el proyecto.



- 7 El **software funcionando** es la principal **medida de éxito.**



- 10 La **simplicidad es esencial.**



- 2 **Aceptar** que los requisitos **cambien.**



- 5 Desarrollamos proyectos en torno a **individuos motivados.**



- 8 Los procesos ágiles promueven el **desarrollo sostenible.**



- 11 Las mejores arquitecturas, requisitos, y diseños emergen de **equipos auto-organizados.**



- 3 **Entregar** software funcional **frecuentemente.**



- 6 El método más eficiente de comunicar información es **conversaciones cara a cara.**



- 9 La **atención continua a la excelencia técnica y al buen diseño** mejor la Agilidad.



- 12 A intervalos regulares el equipo reflexiona sobre cómo ser más efectivo y de acuerdo a esto **ajustan su comportamiento.**



Introducción a los conceptos Agile

Marcos de trabajo ágiles

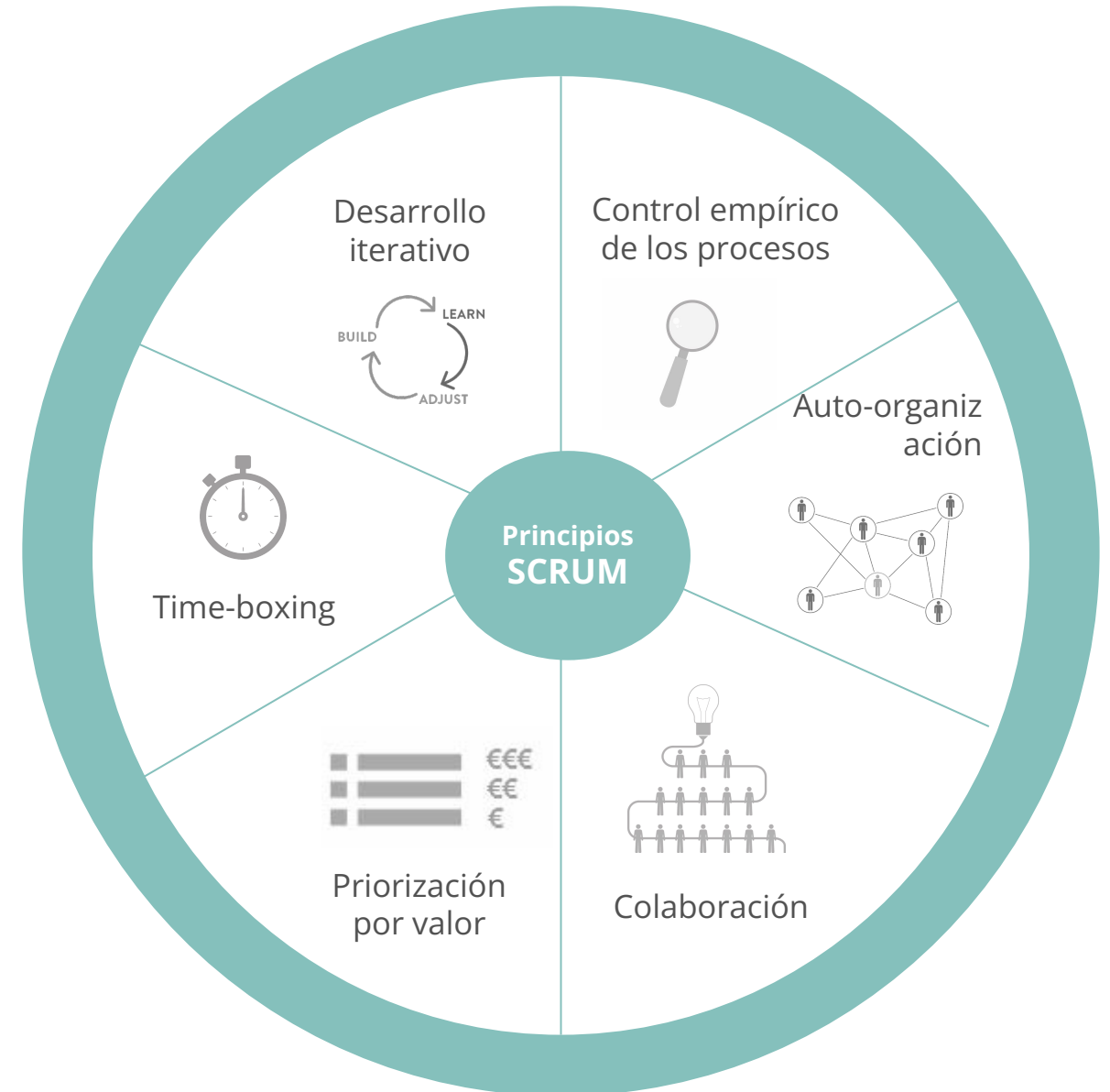


Introducción a los conceptos Agile

Principios Agile

Scrum se basa en unos principios que son constantes en toda su implementación

El mantenimiento de dichos principios conduce hacia el éxito



Introducción a los conceptos Agile

Valores Scrum

Compromiso

Enfoque

Receptividad ante los cambios

Respeto

Coraje

Introducción a los conceptos Agile

Valores Scrum



Hazlo o no lo hagas. Pero no lo intentes

Implicación: Encargo + reactividad + grupo + recompensa

Compromiso: Implicación + responsabilidad compartida + proactividad

El compromiso es habitual en equipos dirigidos. En equipos ágiles hemos de cuidar y fomentar el compromiso

Compromiso

Enfoque

Receptividad ante los cambios

Respeto

Coraje

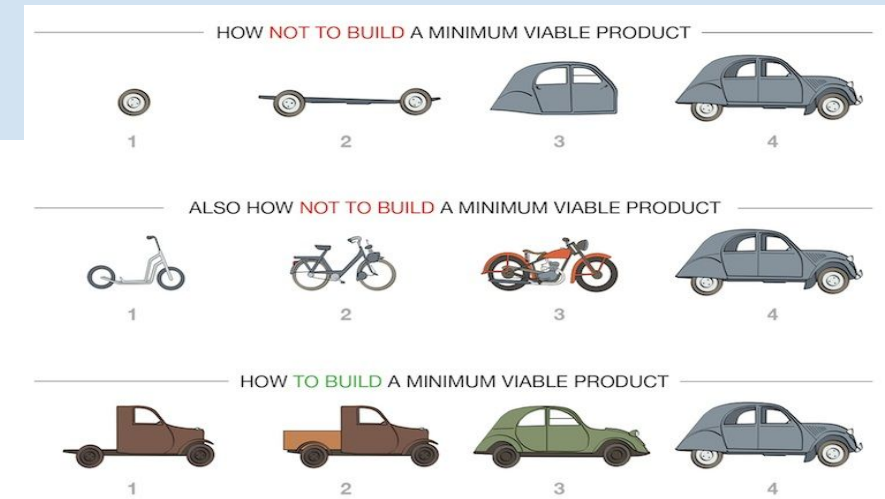
Introducción a los conceptos Agile

Valores Scrum

Céntrate en el valor de las cosas

No intentes resolver todo el problema en 6 meses. Dame algo de valor en 15 días. MVP

Los equipos ágiles buscan de forma constante entregar porciones de producto que, por encima de todo, resuelvan pequeñas necesidades del negocio



Compromiso

Enfoque

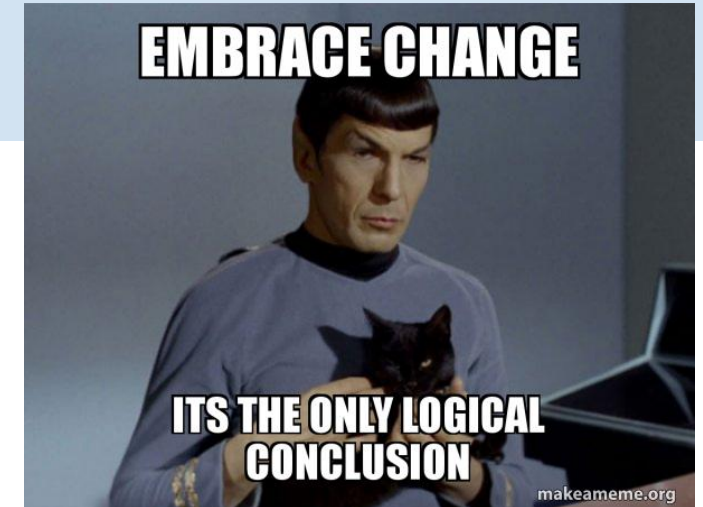
Receptividad ante los cambios

Respeto

Coraje

Introducción a los conceptos Agile

Valores Scrum



Receptividad sí. Trauma no.

El cambio es más trabajo en el backlog
El cambio es bienvenido. Forma parte de negocios dinámicos que evolucionan y mejoran.

El cambio no debe generar trauma. Para ello:

1. No debe afectar a la auto-organización
2. No debe afectar a los objetivos a corto plazo

Compromiso

Enfoque

Receptividad ante los cambios

Respeto

Coraje

Introducción a los conceptos Agile

Valores Scrum



Con tu trabajo demuestras el respeto hacia tus compañeros y la organización

Calidad en el trabajo. Criterios de aceptación
Voluntad de compartir. Voluntad de equipo
Visión total del proceso. Definition of Done (DoD)
Buenas prácticas
Empatía

Compromiso

Enfoque

Receptividad ante los cambios

Respeto

Coraje

Introducción a los conceptos Agile

Valores Scrum



No pierdas la voluntad de querer mejorar las cosas

Fomenta la cultura de equipo y cuida su autoorganización

Fomenta la transparencia

Cede el control por facilitación y orientación

No tengas miedo al error

No busques culpables

Compromiso

Enfoque

Receptividad ante los cambios

Respeto

Coraje

Introducción a los conceptos Agile

El empirismo como herramienta para la colaboración

La transparencia, la inspección y la adaptación son los 3 pilares fundamentales de la teoría de control de procesos empíricos (empirismo). El empirismo dice dos cosas fundamentales:

El conocimiento proviene de la experiencia, y de tomar decisiones basadas en lo que se ha observado

Control de los acontecimientos futuros.
Horizonte de previsión

Introducción a los conceptos Agile

El empirismo como herramienta para la colaboración

La información debe fluir

El equipo debe conocer aquello que afecta su trabajo
Debe hablarse el mismo idioma

Transparencia

Inspección

Adaptación

Introducción a los conceptos Agile

El empirismo como herramienta para la colaboración

Comprobar “el norte”

El proceso de trabajo debe proponer momentos en el tiempo donde el equipo muestra sus avances y corrige el rumbo

Ciclo iterativo
Revisión

Transparencia

Inspección

Adaptación

Introducción a los conceptos Agile

El empirismo como herramienta para la colaboración

Mejorar de forma constante

El proceso de trabajo debe proponer momentos en el tiempo donde el equipo puede centrarse en la mejora del proceso, las herramientas o las personas

Retrospectiva

Transparencia

Inspección

Adaptación



© 2024, calaixÀgil.com
Josep Lluís Monte Galiano
ilmoga@gmail.com